

3- Projeto portfólio programa

Transcrição

Um projeto pode ter **vários Times Scrum** trabalhando em paralelo. Os **Times Scrum** seriam orientados por outra instância constituída pelo **Scrum de Scrums** (SOS), isto é, a reunião de todos os **Scrum Master**, de todos os **Donos do produto** e de algum representante do **time de desenvolvimento** e isso pode acontecer em vários níveis dependendo do tamanho do projeto.

Apontaremos algumas das perguntas que devem ser feitas durante a reunião do **Scrum de Scrums**. As quatro perguntas apresentadas abaixo retomam o que já vimos durante a **reunião diária**, por meio delas se busca alcançar o alinhamento entre as equipes.

- O que estamos fazendo?
- O que faremos?
- O que não fizemos?
- O que faremos e que afetará outros times?

Scrum em Programas

Nós temos o **Dono do Produto do Programa** que é quem define os objetivos estratégicos, por exemplo, ele pode ter um *backlog* com o qual vai acompanhar o andamento e definir as prioridades do programa. Outro papel é o de **Scrum Master do Programa**, responsável por resolver os problemas e remover impedimentos, além de facilitar e realizar as reuniões para o programa.

Scrum em Portfólios

O **Scrum em Portfólios** segue a mesma linha vista acima, os papéis são: **Dono do Produto do Portfólio** que define os objetivos e as prioridades do portfólio, **Scrum Master do Portfólio** responsável pela resolução dos problemas e por ser o facilitador e os **Times de Programa e Portfólios** que visam oferecer recursos específicos do programa.

Stakeholder

Os *Stakeholders* são as partes interessadas nos projetos, portfólios e programas. Podem ser representantes do cliente ou a própria empresa e a equipe envolvida no projeto. Dependendo do contexto até autoridades que representam o Estado e a sociedade. As responsabilidades da organização com as partes interessadas são:

- Envolver e manter colaborando com a construção do produto, principalmente os clientes;
- Avaliar o impacto nos negócios e passar essas informações de forma clara;
- Gerenciar as expectativas sobre as entregas e sobre o produto final.

Scrum Guidance Body

É o grupo de profissionais que ajuda a **estabelecer as diretrizes** dentro da organização, atua como consultora de projetos e define os níveis adequados de agrupamento*. *É o grupo de Agile Coach** dentro da organização que possui o papel principal de facilitar a atuação dos outros profissionais.

