

03

Projeto de Conclusão #1

Projeto de conclusão - uma oportunidade de praticar!

O **budgeting (orçamentação)** é uma prática tão antiga quanto as empresas, visando a alocação de recursos financeiros nas operações e projetos.

Para produtos e trabalhos “repetíveis e previsíveis”, que podem seguir uma receita e terem seus escopos detalhados a priori, a precisão da orçamentação depende “somente” do esforço e do nível de detalhe de quem a elabora.

Todavia, quando falamos de produtos complexos, baseados em tecnologia, como pesquisa de novos medicamentos e software, o desafio é muitas vezes maior, pois a estimativa de investimentos para estes itens é sujeita a muita incerteza.

Mas a organização, os patrocinadores, os acionistas e quem quer que esteja financiando as empreitadas querem saber “quanto vai custar e o que vão receber”. Eis o desafio.

Neste curso trataremos desta problemática e de que forma a cultura e os métodos do Lean-Ágil tentam enfrentá-la. Não há uma fórmula para encerrar a polêmica, mas sim instrumentos para lidar com ela, e é o que veremos.

A fim de entender melhor o problema e quanto os instrumentos que veremos ajudam a lidar com o mesmo, gostaríamos de te fazer o convite a realizar um trabalho prático de orçamentação em um pequeno produto complexo real.

Nossa expectativa é que você perceba ao longo deste projeto, o quanto ficará claro o tamanho da dificuldade e da imprecisão que rondam as estimativas e o valor das abordagens alternativas.

Reflexões que faremos ao longo das atividades de elaboração deste projeto de conclusão:

- Quanto as estimativas falham
- Quanto o resultado final dos trabalhos independe de estimativas
- Quanto estimativas sobre o produto todo em vez de sobre pequenas porções (estimativa de caráter monolítico - sobre o todo), prejudicam a previsibilidade
- Quanto restrições de projeto (como prazos) podem interferir nos trabalhos

Fica o convite para você ao longo das aulas refletir e exercitar nas atividades do Projeto de Conclusão, seguindo as orientações que passaremos sobre como é feita orçamentação no mundo da tecnologia, ok!?